



# ZERO

Årsrapport for  
miljøstiftelsen ZERO 2017

## OM ZERO

ZERO er en uavhengig, ideell miljøstiftelse som mener at klima er den viktigste miljøsak, og arbeider med å drive frem null-utslippsløsninger og forhindre investeringer i løsninger som gir utslipp. Vår oppgave er å sikre en praktisk og raskest mulig overgang fra klimaskadelig aktivitet til utslippsfrie løsninger – det grønne skiftet.

## KONTAKT

Zero Emission Resource Organisation  
Youngstorget 1  
0181 Oslo

Telefon: 922 96 200  
E-post: [zero@zero.no](mailto:zero@zero.no)  
Org.nr.: 984 143 028

[www.zero.no](http://www.zero.no)



# ZEROs prosjekter i 2017



## Zerokonferansen 2017

Zerokonferansen er Nord-Europas største og viktigste møteplass for alle som er opptatte av klimaet, energi og grønn vekst. I løpet av den to dager lange konferansen viser innledere veien til nullutslippsløsninger og reduksjon i klimagassutslipp, både nasjonalt og globalt.

I 2017 var Trevor Milton, CEO og grunnlegger av Nikola Motor Company, Brian Deese, arkitekten bak president Barack Obamas klimapolitikk, Michael Sheren, rådgiver i Bank of England, og Monica Araya, forfatter og klimaforkjemper fra Costa Rica blant hovedinnlederne, i tillegg til over 110 andre fordelt over to dager. Zerokonferansen har vokst til en viktig nettverksarena, og i 2017 var 1300 beslutningstakere fra politikk og næringsliv innenfor dørene – vi var svært fornøyde med. ZEROexpo, Norges største utstilling av klimaløsninger, fortsatte og kunne skilte med 30 utstillere. Alle konferansens deltakere kunne her se spennende ny teknologi i ulike utstillinger om fornybar transportsektor, grønt karbon, norske klimaløsninger, smarte byer og fornybar energi. Vi er svært fornøyde med fjorårets konferanse, og planleggingen med å overgå oss selv i 2018 er for lengst i gang – denne gangen i nytt lokale og med mange nye spennende konsepter.



## Industri

ZEROs visjon er en lønnsom og innovativ nullutslippsindustri. Det er behov for industriens produkter for å realisere det grønne skiftet, og et nullutslippsamfunn. Med våre betydelige vannkraftressurser, avanserte teknologi og faglærte arbeidskraft, bør vi bygge opp hjemlig høyteknologisk industri i sektorer som trolig vil bli sentrale i lavkarbonøkonomien.

Norge har et stort potensial til å bli et konkurransedyktig og innbydende land som tiltrekker seg høyteknologiske bedrifter. Den fossile energibruken må fases ut, prosessene må effektiviseres og ny teknologi må tas i bruk for å sikre en overgang fra fossile reduksjonsmidler og råstoff til fornybare alternativer i prosessindustrien. Med karbonfangst og -lagring kan Norge legge grunnlag for ny industri som foredler fornybar kraft og råstoffer, og bidrar med nye klimaløsninger.

I 2017 har ZERO arbeidet mye med realisering av nye spydspisser innen norsk prosessindustri, fullført rapporten Seks grep for teknologiutvikling i industrien og arbeidet med kunnskapsspredning om karbonfangst og -lagring (herunder en database på Internett for CCS-prosjekter). Det har også vært sentralt å arbeide for rammevilkår som bidrar til markedsetterspørsel etter klimaløsninger, og dermed også etablering av ny norsk industri. Dette har vært knyttet til maritime nullutslippsløsninger, biodrivstoff og biogassproduksjon og mer klimavennlige byggematerialer. ZERO deltar også i nettverket PROSIN Europe, og er bl.a. medarrangør av Prosinkonferansen.

## Bygg

Energibruk i bygg står for omkring 35 prosent av energiforbruket i Norge. Globalt står byggsektoren for en om lag like stor andel av klimagassutslippene. Lavere energibruk og produksjon av energi på norske bygg er en viktig nøkkel i kampen mot klimaendringene, fordi ren energi kan frigjøres til å kutte klimagassutslipp i andre sektorer som transport og industri.

Vi jobber for klimavennlig materialbruk, utfasing av fossile oppvarmingskilder, fornybar energiproduksjon på bygg, energieffektivisering i eksisterende bygningsmasse, og forbrukerfleksibilitet som understøtter energisystemet ved at bygg bruker mer energi ved kraftoverskudd og mindre ved knapphetssituasjoner.

ZERO arbeider for at alle disse mulighetene kan realiseres gjennom å påvirke virkemiddelpolitikken slik at næringslivet og forbrukere skal få gode og forutsigbare rammevilkår. ZERO fremmer det grønne skiftet i byggsektoren i samarbeid med framsynte aktører i bygg- og eiendomsbransjen, blant annet gjennom å bidra i Powerhouse-samarbeidet – et spydspissprosjekt for plusshus med svært ambisiøse krav til material- og energibruk.

ZERO har i 2017 har utarbeidet rapporten Slik kutter vi energibruken i bygg,



virkemidler for energieffektivisering som tar oss til 10 TWh. Rapporten ble skrevet med innspill fra ulike deler av byggenæringen.

Olje- og energidepartementet som har ansvar for måloppnåelse på 10 TWh energisparing, skrev i statsbudsjettet at de ikke hadde tenkt til innføre ytterligere virkemidler for å nå energisparemålet. Etter påtrykk fra ZERO sa Stortinget at departementet måtte komme tilbake med en ny plan for å oppfylle målet.

## Zeroakademiet

Zeroakademiet er en samlingsrekke og nettverk for unge beslutningstakere i politikk og næringsliv. I 2017 hadde vi deltakere fra omtrent alle de politiske partiene, og fra flere viktige norske bedrifter som Telenor, DNV GL og Hafslund. Vårt mål er at deltakere på Zeroakademiet skal sitte igjen med tverrfaglig kunnskap om dagens klima- og energipolitikk og fremtidens klimaløsninger. Gode politiske beslutninger og et næringsliv som går foran er viktig for å lykkes med det grønne skiftet. Derfor har ZERO etablert Zeroakademiet.

Samlingene preges av dagsfersk analyse og innleiderne er blant de fremste innen sine fagfelt. Deltakere må sette seg inn i litteratur i forkant av hver samling, levere egenprodusert arbeid og delta aktivt på samlingene.

I 2017 arrangerte vi fire samlinger med blant annet en omvisning på E-CO Energis største vannkraftverk i Aurland, besøk hos Ruter for å lære om fremtidens byer, deltakelse på Bislettkonferansen og Oslo Bislett Games, besøk hos ZERO for å lære om den norske klimadebatten og hvordan klimatiltakene henger sammen på systemnivå, før vi avsluttet det hele på Zerokonferansen 31. oktober og 1. november.

ZERO mottok støtte fra Sparebankstiftelsen i perioden 2015–2017 for gjennomføringen av Zeroakademiet i samme periode. Vi jobber i dag med videreutviklingen av Zeroakademiet, og prosjektet er derfor midlertidig avsluttet.

## Fossilfri plast

Fossilt råstoff til plastproduksjon fører til klimagassutslipp tilsvarende de samlede klimagassutslippene fra verdens flytrafikk. Omlegging til fornybart råstoff for plast er derfor et viktig klimatiltak som kan gi store utslippsreduksjoner. Gode fornybare plastalternativer er utviklet og kan erstatte omtrent 85 % av all plast som i dag lages fra fossilt råstoff.

ZEROs mål med med fossilfri plast-arbeidet er å få fart på tidligmarkedet for omlegging til fossilfritt råstoff med mål om minimum ti prosent av markedet innen fem år. For å lykkes med det trengs både kompetanseheving, flere produkter på markedet og politiske virkemidler for å gjør de fossilfrie løsningene mest attraktive. Bruk av fossilt råstoff til plast er fortsatt helt uten miljøavgifter. ZERO har i 2017 fått et politisk forslag på innføring av miljødiffe-



rensiert materialavgift opp til behandling i Stortinget i to runder og fikk nesten fikk flertall. Og vi har jobbet med å få til en utvidelse av produsentansvaret til å omfatte krav til bruk av fossilfri plast for produsentene av plastprodukter.

Vi har arrangert kvartalsvise møter i Forum for fossilfri plast i 2017 med god deltagelse fra mange aktører i plastverdikjeden og store brukere av plast til gode forummøter med norske og internasjonale innledere. Målet med forumet er å bidra til kompetanseheving og informasjonsutveksling, samt være en net-tverksarena for samarbeid.

## Transport

### Utslippsfri nyttetransport

I 2030 skal transporten i Norge være tilnærmet utslippsfri. Personbilparken, bydistribusjon og bybusser skal ha null utslipp, og lastebiler, skip, tog, grave-maskiner, dumpere og fly skal alle ha kommet langt i å skifte til fornybare og utslippsfrie løsninger.

I 2017 har ZERO spisset arbeidet sitt mot utslippsfri nyttetransport. Vi har deltatt i Nettverket Grønn Anleggssektor, lansert et stort satsingsprosjekt for å få fart i utslippsfri nyttetransport på vei med en rekke nye deltakere og støt-tespillere, gjennomført seminarer i nettverket for å utvikle bedre virkemid-delforslag som kan fremme elvarebiler, ellastebiler og infrastruktur, utfordret næringslivet til å ta i bruk utslippsfrie kjøretøy gjennom deltakelse i en rekke fora, arrangert seminar om utslippsfri taxidrift sammen med Miljødirektoratet, forum for utslippsfri nyttetransport med seminarer med temaet hydrogen, maritim sektor og elbuss – alle arrangementer med stor interesse og stappfulle lokaler. ZERO arrangerte sammen med Kollektivtrafikkforeningen en elbuss-studietur til Eindhoven i Nederland med et 50-talls aktører fra kollektivtrafik-kbransjen i Norge samt noen fra Sverige og Danmark. Dette bidro til kompetan-seheving og nettverksbygging på tvers i bransjen.

Vi har utviklet virkemiddelforslag for elvarebiler, arbeidet for miljødifferen-sierte takster i bomringen, gjennomført en serie dialogmøter med Enova for å bidra til at støtteordningene til kjøretøy og infrastruktur forbedres, jobbet i en allianse for å unngå urimelig høye effekttariffer på lading og landstrøm, deltatt i NHO-alliansen for et CO<sub>2</sub>-fond for næringslivet og fulgt opp offentlige anbud-sprosesser buss og ferger for å sikre at det tas i bruk utslippsfrie eller fossilfrie alternativer.

I løpet av 2017 har elektriske lastebiler gått fra å være en mulighet i frem-tiden til å omtales i næringsliv og politikk som en satsing som starter nå. Amerikanske Nikola Motors deltok på

Zerokonferansen, ble koblet på kontakter i det europeiske markedet og lanserte kort tid etter en samarbeidsavtale med norske NEL.



Viktige seire i 2017 var etablering av en ny støtteordning for nyttetransport med null utslipp fra Enova, vedtak i Stortinget om en infrastrukturplan for alternative drivstoff i forbindelse med NTP og klimameldingen, vedtak om 1 teknologimilliard i Nasjonal transportplan, gjennomslag for fortsatt redusert firmabilskatt og avgiftsfritak for elvarebiler, støtteordning til hydrogenstasjoner fra Enova, økte midler til Klimasats, lansering av flere serieproduserte ellastebiler for Europa 2019 og etablering av norske utviklingsprosjekter for elektriske anleggsmaskiner.

## Biodrivstoff

Biodrivstoff er en viktig del av løsningen for å erstatte fossilt drivstoff i transportsektoren. Potensialet for økt produksjon av biodrivstoff er enormt, både i Norge og internasjonalt, og satsing på biodrivstoff og bioøkonomi kan gi store samfunnsmessige gevinster i form av styrket økonomi i utviklingsland, ny verdiskaping i Norge og Norden, samt teknologiutvikling og produktutvikling i industrien.

I 2016 var tilgangen på bærekraftig HVO stor, og transportnæringen fikk tak i biodrivstoff som hadde både bedre kjøreegenskaper og var rimeligere enn fossilt. Så kom alarmen om at store deler av dette drivstoffet var et biprodukt fra palmeoljeindustrien, PFAD, uten sporbarhet og med stor risiko for direkte og indirekte avskogingseffekter. Samtidig var det planer for og fremdrift i investeringer i flere store biodrivstoffanlegg i Norge, både for biogass, bioetanol, bionфта og biodiesel.

ZERO har i 2017 spisset biodrivstoffarbeidet inn mot arbeid for økt tilgang, bedre omdømme og stabile rammebetingelser som sikrer økt bærekraft. Vi har jobbet for omklassifisering av PFAD, sikring av omsetningskravet for 2020, videreføring av avgiftsfritaket for biodrivstoff til vei, støtteordning til biogasskjøretøy og infrastruktur, etablering av en klimaklasse for biodrivstofflastebiler i bomstasjoner og virkemidler for palmeoljefritt drivstoff.

Viktige seire i 2017 ambisjonen i regjeringserklæringen om 40% biodrivstoff i 2030, åpning av Biokraft sitt store produksjonsanlegg på Skogn, etablering av biogasstøtte fra Enova, nye biogassmodeller og vekst i lastebilparken på biogass, vedtak i Stortinget om at offentlige anskaffelser skal være palmefrie og at avgiftssystemet skal innrettes slik at det belønner klimavennlige drivstoff.

## Personbil

ZERO jobber for at den norske bilparken skal bli helt utslippsfri i 2030 gjennom en raskere overgang til elektriske biler. Med elektriske biler mener vi biler med elmotor drevet av batteri eller hydrogen.

ZERO har i 2017 jobbet for politisk oppslutning om en forsterket virkemiddelmeny, med vekt på forsterket infrastruktursatsing (både lading og hydrogenstasjoner), vedtak om nullutslippssoner i byene, varige fordeler for elbiler i bomstasjoner, på ferger og offentlige parkeringsplasser, rimelige nettatariffer for



lading og landstrøm og en solid støtteordning til hydrogenstasjoner.

I 2017 har elbilsalget skutt fart etter et år med stagnasjon i 2016. Elbiler oppnådde en markedsandel på 20 % av nybilsalget, og det var ved utgangen av året 140 000 elbiler på norske veier, mot 100 000 og en markedsandel på 16 % året før. Ved inngangen til 2018 sier majoriteten av nordmenn at de nå vurderer elektrisk bil. Det var ved utgangen av 2017 solgt i underkant av 100 hydrogenbiler i Norge, og ni stasjoner i drift, samt fire under planlegging eller oppføring.

Viktige seire i 2017 var videreføring av elbilfordelene til 2022 og innføring av regler som sikrer elbiler varige fordeler ved parkering og på ferge. ZERO arrangerte seminar om lading i borettslag som bidro til å lage politikkforslag, og gjennomslag for støtte til lading i borettslag i Oslo, Bærum m.fl.

## Hydrogen

For at Norge skal kutte sine klimagassutslipp må vi bytte ut fossilt drivstoff med fornybare. Det innebærer at vi må ta i bruk fornybar elektrisitet og biomasse. Hydrogen er en måte å bruke fornybar elektrisitet både i transport og i industri. ZERO jobber for at alle typer kjøretøy skal bli fossilfrie – ikke bare biler, men lastebiler, busser, ferger, skip og tog. Hydrogen gjør at flere og større kjøretøy kan elektrifiseres, og derfor er det viktig at teknologien blir videreutviklet og tatt i bruk. Hydrogen kan også erstatte kull i industriprosesser, og på den måten kutte flere millioner tonn CO<sub>2</sub> årlig. Hydrogen er dermed et viktig verktøy for å nå det fulle potensialet for å fjerne fossil energi fra transport og industri.

I 2017 har vi jobbet for å skape større trykk mot hydrogen i industrien, samtidig som vi har videreført arbeidet for å få opp en infrastruktur for hydrogen til transport. Vi har arrangert tungtransportforum om hydrogen, og deltatt i en rekke fora for å fremme hydrogen som klimaløsning. Vi har sammen med Greensight utarbeidet en studie av når og hvordan hydrogen/brenselcelle kan fungere kommersielt i lastebiler.

Viktige seire i 2017 var støtteordning fra Enova til hydrogenstasjoner, driftsstøtte til hydrogen fra Akershus fylkeskommune, hydrogentaxistøtteordning fra Oslo og Akershus, vedtak om en egen industristrategi for hydrogen på Stortinget, og generelt økt og mer positiv oppmerksomhet rundt hydrogen som klimaløsning hos beslutningstakere i politikk og næringsliv.

## Finansiering fornybart globalt

Det er svært store behov for nye investeringer i fornybar energi dersom vi skal lykkes med å fase ut fossile energikilder. Det er en særlig utfordring å sørge for at utviklingsland, som har store behov for mer energi dersom de skal kunne arbeide seg ut av fattigdom, dekker dette behovet med fornybare kilder og ikke låses fast i gammeldags forurensende teknologi.





Norge har kapital og kompetanse som gjennom investeringer i vann-, sol- og vindkraft kan gi viktige bidrag til å løse klimaproblemet, samtidig som vi styrker norsk næringsutvikling og får god avkastning på kapitalen vår.

ZERO har i 2017 arbeidet for å øke interessen for investeringer i fornybar energi globalt blant investorer og fond, og vi har fortsatt arbeidet med å overbevise norske politikere om at Statens pensjonsfond utland bør få investere direkte i unotert fornybar infrastruktur.

Vi har arbeidet for at Fornybar AS skal ta en rolle i selskaper som utvikler løsninger for fornybar energi som er særlig aktuelle for utviklingsland. Og vi har trappet opp arbeidet med å bidra til bedre rammevilkår for investeringer i fornybar energi i utviklingsland gjennom bedre garantiordninger, samordning med bistandsfinansierte ordninger og opptrapping av støtten til Norfund og energibistand.

## Maritimt

Det grønne skiftet til utslippsfri maritim sektor er i full gang, ledet an av ferjebransjen med gode politiske vedtak og gjennomføring av krav til nullutslippsferjer. Mer enn 60 ferjer med batterier om bord (helelektrisk og ladbar hybrid) vil være i drift i løpet av de nærmest årene. Disse utgjør omtrent en tredjedel av alle ferjer i fast helårs ruteproduksjon. Norge har fått en verdensledende maritim leverandørindustri på nullutslippsløsninger. Det store teknologiskiftet på ferjene gir nå gode muligheter for å få til tilsvarende utvikling for andre deler av maritim sektor. Teknologiu utviklingen går raskt og prisene på maritime batteriløsninger går ned og det blir flere eksempler på ulike type skip som tar det i bruk.

ZEROs arbeid har vært sentral for å få til disse politiske vedtakene og denne utviklingen på ferger. I 2017 har ZERO arbeidet mye med å følge opp nye fergeanbud for å sørge for at det blir gjennomført også på fylkessambandene. Vi har bidratt til å få i gang utviklingskontrakt på verdens første bilferge på hydrogen som etter planen skal være ferdig bygd og i drift i 2021. Og vi har jobbet for å få til tilsvarende på utslippsfri hurtigbåt som nå er i gang en utviklingsprosess for ledet an av Trøndelag fylkeskommune i samarbeid med 11 andre fylkeskommuner med midler fra klimasats.

Mye arbeid i 2017 har vært viet Kystruteanbudet for å få til gode miljøkrav for å få Kystruta til å bli den neste store spydspissen for utslippsfri maritime løsninger på det største globale utstillingsvinduet som Norge kan ha for nye utslippsfri løsninger. Dette innebar jobbing med både Nasjonal transportplan og med selve anbudet.

Rett før jul lyktes vi å få til et stortingsvedtak på at det skal være en klimabonus for anbudet som vil kunne bidra til å utløse bedre klimaløsninger enn minimumskravene i anbudet på 25 % lavere utslipp enn dagens utslipp på hele 215 000 tonn CO<sub>2</sub> for skipene som går i daglige anløp mellom Bergen og Hammerfest. Andre viktige saker har blant annet vært arbeid for å få til stort-



ingsvedtak om utslippsfrie turistfjorder, nullutslipp i Oslo havn, lansering av verdens første utslippsfrie kontainerskip, Yara Birkeland. Oppfølging av kraft- og nettselskaper om nettariffer for konkurransedyktig strøm til lading, ZERO har arbeidet godt sammen med mange gode pådrivere for utslippsfrie løsninger i bransjen. I mai 2017 arrangerte vi et veldig vellykket seminar om utslippfrie maritime løsninger med hele 160 deltagere.

## Fornybar energi og kraftnett

En overgang fra fossil til fornybar energi krever en storstilt utbygging av fornybar energi. Et styrket kraftnett er en forutsetning for å kunne elektrifisere og benytte fornybar energi i elbiler, til oljeplattformer og i industri og for å erstatte fossil kraftproduksjon i Europa. Tilgang på rikelig med rimelig og fornybar energi er en forutsetning for det grønne skiftet.

Utbygging av utenlandsforbindelser er en viktig klimaløsning for Europa fordi norsk vannkraft kan bidra til å øke kapasiteten av ny uregulerbar fornybar energi, som vind og sol, i Europa. ZERO har også vært en informasjonsleverandør og deltatt aktivt i diskusjoner om kraftkabler, solenergi, smarte forbrukere, elektrifisering av transportsektoren og kraftnettet, og fornybar energi til bygge- og anleggsplasser. Gjennom høsten 2017 kom debatten om Norges tilslutning til det europeiske energibyrået, ACER, hvor ZERO bidro aktivt i debatten.

I 2017 laget ZERO et notat om havvind. Gjennom året så vi at det bygget seg opp en økende interesse for havvind på norsk sokkel, først og fremst som industrimulighet for Norge. Det ble også gjennomført en sesjon om havvind på Zerokonferansen, som ble fulgt opp med møter med både politikere og næringslivsaktører. Arbeidet vil bli fulgt opp i 2018.



# Organisasjon

## ZEROs råd

Sammensetningen av ZEROs råd har i 2017 vært som følger:

- Simen Graff Jenssen
- Einar Bakke Håndlykken
- Cato Thorvald Buch
- Thomas Palm
- Bjørnar Kruse

## ZEROs styre

Sammensetningen av ZEROs styre var ved utgangen av 2017 som følger:

- Styreleder: Erik Espeset
- Styremedlemmer: Lars Ludvig Thorsen, Bård Bergfald, Erik Sauar, Jorunn Gran, Tonje Sæther (ansatterepresentant) og Torfinn Belbo (ansatterepresentant)
- Varamedlemmer: Cato Thorvald Buch, Ingrid Aasaaren (ansatterepresentant)

## Arbeidsmiljø

- Sykefraværet i 2017 har vært gjennomgående lavt.
- Ved utgangen av året bestod arbeidsstokken av 11 menn og 15 kvinner
- Ledergruppen bestod av tre menn og to kvinner
- Styret bestod av seks menn og to kvinner, med én mann og én kvinne som vara.



# Økonomi

	2016	2017
Omsetning	25 469 059	25 578 737
Årsresultat	1 311 135	- 156 698
Balansesum	12 480 153	11 325 848
Egenkapital	6 121 003	5 964 305

ZERO har i flere år hatt som mål å styrke egenkapitalen. For 2017 lykkes ikke dette like godt som tidligere år, men resultatet er udramatisk og vi har gjennom året opprettholdt et høyt aktivitetsnivå. Likviditet og egenkapitalnivå var ved utgangen av året tilfredsstillende.

## ZEROs samarbeidspartnere

ZERO har kontakt med næringslivsaktører for å ha en faglig dialog om klimagassutslippene i sektoren, lære hvordan dagens rammevilkår for klimateknologi virker, samt inspirere bedrifter til å ta i bruk klimaløsninger. ZERO mottar i tillegg økonomisk støtte fra næringslivsaktører og andre private og offentlige instanser. ZERO kan få støtte fra selskaper med store klimagassutslipp, så vel som selskaper som er en aktiv del av løsningen, så lenge de støtter opp om vår visjon: størst mulig effekt for klimaet. ZERO søker støtte fra både enkeltpersoner, bedrifter, stiftelser og offentlige institusjoner til vårt arbeid.

Økonomisk støtte kan komme i form av donasjoner, kjøp av bannerannonser, sponsorater, prosjektstøtte, eller bidrag som en del av en samarbeidsavtale. En bred portefølje av økonomiske støttespillere bidrar til å sikre stor frihet, uavhengighet og handlingsrom for organisasjonens arbeid. Et økonomisk bidrag til, eller en inngått samarbeidsavtale med ZERO innebærer ikke at ZERO går god for virksomheten eller dennes aktiviteter. ZERO inngår ikke avtaler om eksklusivitet til enkeltstående selskaper om f.eks. faglig dialog eller profilering av virksomheten.



## Våre støttespillere

Norsk Hydro ASA	Skogtiltaksfondet	Renovasjonsselskapet GLØR IKS
ABB AS	Celsa Nordic AS	Fjord1 ASA
Statoil ASA	Treklyngen / Viken Skog	Elkem ASA
Hafslund AS	Statskog SF	BKK AS
Asko Norge AS	Quantafuel AS	Østfold Energi AS
Multiconsult ASA	Biokraft AS	Kristiansand Kommune
Gassnova SF	Umoe A/S	Velux Norge AS
Kommunalbanken AS	Norsk Olje&Gass	Vekst i Grenland
Agder Energi AS	Perstorp BioProducts AB	Ishavskraft AS
Tine SA	Elektroforeningen	Drammen fjernvarme AS
KS	GK Elektro AS	Bærum Kommune
Enova SF	NELFO	Eramet Norway AS
O.B. Wiik A/S	Entro AS	Batteriretur
Kunnskapsbyen Lillestrøm	Powerhouse	Hordaland Fylkeskommune
Harald A. Møller AS	Posten Norge AS	Zephyr AS
Hyundai Motor Norway AS	Norsk Scania AS	Østfold Fylkeskommune
Sweco Norge AS	Preem AB	Norled AS
RBI Norge AS - Renault	Veidekke ASA	Tafjord Kraft AS
Skogeierforbundet	Avinor AS	Scatec AS
Norsk Hydrogenforum	IVL Svenska Miljöinstitutet	Glør IKS
Yara International ASA	Volvo Norge	Fortum Oslo Varme KEA
Nissan Nordic	Scandinavian Airlines System - SAS	Institutt for energiteknikk — IFE
Hexagon Composites AS	ST1 Norge AS	Oplandske Bioenergi AS
Ragn Sells AS	LeasePlan Norge	Fjordkraft AS
Bertel O Steen	Arbeidsgiverforeningen Spekter	Total E&P Norge
Toyota Norge AS	Securitas Norge AS	Fjord1 AS
Nordisk bioplastforening	Brakar AS	Sandnes Kommune
Direktoratet for forvaltning og IKT	Ruter AS	Norsk Industri
POD Point Ltd	Norges lastebileier-forbund	Østfold FHK
Kolobumus AS	Acel AS	Distriktsenergi
Ramirent AS	Multi Maritime AS	Asplan Viak AS
Tommen Gram Folie AS	Norsk Industri	Akershus Energi AS
Fortum Oslo Varme AS	UNO-X Gruppen AS	Sirkel Glass AS
NEL Hydrogen AS	Akershus Fylkeskommune	Industri Energi
Oslo Kommune	Interreg ÖKS	Norges Automobilforbund NAF
Bergen Kommune	Interreg BSR	Skagerak Energi AS
Stavanger Kommune	Tesla Motors Norway AS	Fitjar Kraftlag SA
Trondheim Kommune	Storebrand	Asker Kommune
Miljødirektoratet	Sparebankstiftelsen	Haugaland Kraft AS
Norad	Norge203040	Comprisco AS
E-CO Energi AS	Klima- og miljødepartementet	Hotell Hadeland AS
Energi Norge	CICERO Senter for klimaforskning	Hydrowave AS
Norcem / Heidelberg sement	Telenor Norge AS	Returkraft AS





[www.zero.no](http://www.zero.no)