

Årsrapport 2021

Miljøstiftelsen ZERO



**Publisert av Zero Emission Resource Organisation (ZERO)
juni 2022**

Forsidefoto: Adobe Stock

Layout: Nora Presttun Hindenes/ZERO

Om ZERO

Miljøstiftelsen ZERO er en uavhengig, ideell organisasjon som ble stiftet i 2002 av en gruppe tidligere aktive og ansatte i Natur og Ungdom og Bellona. Vi har kun én oppdragsgiver: klimasaken.

ZERO jobber for at alle skal kunne gjøre en forskjell og bli en del av løsningen. Vårt mål er å drive fram nullutslippsløsninger, på bekostning av løsninger som gir utslipp. Vår posisjon er partipolitisk uavhengig.

Kontakt

Zero Emission Resource Organisation

Youngstorget 1

0181 Oslo

Telefon: 922 96 200

E-post: zero@zero.no

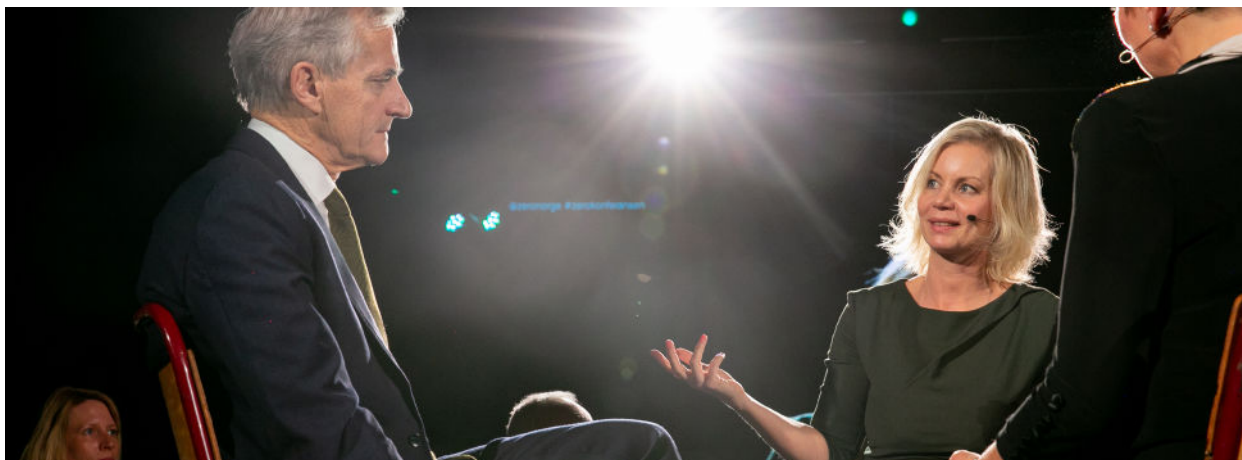
Org.nr.: 984 143 028

www.zero.no



ZEROs prosjekter i 2021:

Zerokonferansen 2021



Zerokonferansen 2021 ble avholdt 24. november på Thon Hotel Storo i Oslo . Med 18 programposter, 59 foredragsholdere, deriblant tre statsråder og Norges statsminister, var Zerokonferansen 2021 et viktig arrangement for å skape optimistiske handlingsagenter, nye allianser og legge til rette for politisk gjennomslag i klimasaken.

Konferansen samlet ca. 600 deltakere fra næringsliv, politikk, forvaltning, akademia og forskning. Gjennom digital streaming ble Zerokonferansen 2021 tilgjengelig for en større målgruppe enn vi tradisjonelt når ut til. Digitale flater har ingen øvre begrensning på antall deltakere, og er tilgjengelig for alle uansett hvor man befinner seg. Dette bidrar til at digitale møteplasser for klimasaken blir en standard til etterfølgelse, og viser at det er mulig å gjennomføre store, hybride samlinger. I seg selv er dette et grep for å lage arrangementer med lavere utslipp enn tradisjonelle konferanser. Både foredragsholdere og deltakere kunne bidra og delta fra sitt eget kontor og slippe å reise til og fra Oslo.

I tillegg til vår hybridløsning med både fysisk og digital konferanse, utvidet vi formatet til å også inkludere konferanseprogram hos regionale vertskapspartnere i andre deler av landet. Målet var å nå bredere nasjonalt, spissere lokalt, og samtidig være et alternativ til

deltakere som ellers ville reist til og fra Oslo, eller ikke hatt muligheten til å delta. Skift og SpareBank 1 SMN fungerte i 2021 som lokal vertskapspartner i Trondheim.

På programmet ble de viktigste sakene innenfor alle våre fagområder berørt, etter nøye prioritering internt ut fra timing, status og modenhet i markedet, og sjans for å få gjennomslag. I tillegg løftet vi overordnede temaer som systemsmart og utslippsfri energibruk, havvind, klimavoter og klimanøytralitet, negative utslipp og finansieringsløsninger, elektrifisering og utslippsfrie løsninger for transportsektoren og grønn industribygging. I tillegg så vi på hvilke klimaløsninger, karbonnøytrale materialer og nullutslippsteknologier vi kan ta i bruk allerede i dag, og hvordan. Vi tok også for oss rettferdig klimaomstilling og -klimapolitikk, og løftet frem stortingsvalget 2021, klimapartnerskap, næringspolitikk og utforming av et nasjonalt klimabudsjett som et virkningsfullt verktøy.

Det ble i 2019 utarbeidet en klimastrategi for Zerokonferansen for å sikre at ZERO strukturert og systematisk jobbet med å redusere konferansens klimaavtrykk. Også i 2021 var denne klimastrategien forankret hos konferansens sponsorer, leverandører og eventbyrå.



Industri

I 2021 har ZERO jobbet med tre satsinger innen industri:

- **CCUS**
- **Bioøkonomi**
- **Hydrogen**



I 2021 har ZERO jobbet med våre strategiske satsinger innen CCUS, bioøkonomi og hydrogen, med hovedvekt på de to førstnevnte. Vi har også jobbet med innspill og forslag til et klimapartnerskap for industri, og vi har arrangert to sesjoner på Zerokonferansen om omstilling av eksisterende industri og bygging av ny grønn industri. Hovedmålet har vært å vise mulighetene for store utslippskutt i eksisterende industri, og mulighetene for å bygge ny grønn industri.

Arbeidet med **CCUS** har hatt hovedvekt på CCS som klimaløsning i avfallsforbrenning og industri. ZERO har sammen med Skift jobbet med et nordisk prosjekt om "Nordic Innovation Power", hvor ZEROs bidrag har vært knyttet til virkemidler for CCS på avfallsforbrenning. Som en del av dette arrangerte vi et webinaret "*How can we speed up CO2 capture from waste incineration in the Nordic countries?*". De nordiske landene har et felles avfallsmarked, og ZERO har bidratt til å løfte mulighetene for samarbeid om CCS på avfallsforbrenning og alternative virkemidler for å finansiere utrulling av CCS på avfallsforbrenningsanlegg.

ZERO startet i 2021 et nytt arbeid om **CO2-fjerning** (negative utslipp). Vi gjennomførte en forstudie om temaet, med fokus på CO2-fjerning som klimaløsning. Som en del av arbeidet arrangerte vi to sesjoner på Zerokonferansen om dette temaet; én om CO2-fjerning som klimaløsning og hvilke muligheter og ansvar vi har for å bidra til å fjerne CO2 fra atmosfæren i Norge, og én sesjon om finansiering av CO2-fjerning. Vi initierte

og planla også et nytt prosjekt om CO2-fjerning, som skal gjennomføres i 2022. Vi knyttet til oss en rekke samarbeidspartnere i dette nye prosjektet, som vil være en oppfølging av forstudien som ble gjennomført i 2021.

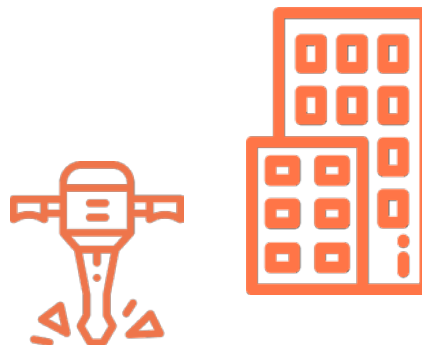
ZERO fullførte i 2021 et flerårig prosjekt om styrka politikk for **bioøkonomi**, som var et samarbeid med Norsk Skogeierforbund og Norskog. I prosjektet utforsket vi mulighetene for et gjennombrudd i bioøkonomien i Norge, og hvordan norske bioressurser kan brukes mest klimanyttig. For å realisere store industrielle prosjekter innen bioøkonomi, er det behov for forutsigbarhet og langsiktighet i politikken, og vi foreslo i prosjektet virkemidler for å støtte dette. En hovedkonklusjon var behovet for å forankre bioøkonomi langt sterkere i det norske virkemiddelapparatet for klima – utover næring- og landbrukspolitikken. Innen arbeidet med bioøkonomi har vi også jobbet for et økt fokus på klima, natur og bærekraft innen bruk av biomasse i ulike formål, og ZERO har deltatt i revideringen av standarden PEFC. ZERO jobbet også med videreutvikling av en bærekraftig biodrivstoffpolitikk, og arrangerte et webinar om "biodrivstoff i norsk klimapolitikk - hva er løsningen?".

Innen **hydrogen** hadde vi våren 2021 to arrangementer om henholdsvis [virkemidler for hydrogen i industrien](#) og om [hvordan hydrogenhuber kan realisere verdikjeder for hydrogen i Norge](#). Vi utarbeidet også et notat om virkemidler for hydrogen til tungtransport sammen med H2truck.

Bygg og materialer

I 2020 jobbet vi med tre prosjekter på fagområdet bygg og materialer:

- Klimakrav inn i byggt teknisk forskrift
- Klimaeffektiv veibygging
- Energieffektivisering



Klimaeffektiv veibygging

Klimakrav inn i byggt teknisk forskrift ZERO har jobbet med å få klimagasskrav til byggematerialer i nye bygg inkludert i byggt teknisk forskrift. Vi har i forbindelse med høringsrunden utarbeidet konkret forslag til hvordan klimakrav i TEK kan implementeres, og hatt mye dialog med ulike aktører i næringen for å komme frem til en løsning som kan fungere. Vi har også jobbet med å synliggjøre den store bredden i næringen som ønsker seg klimagasskrav.

Vi har også engasjert oss i de frivillige miljøsertifiseringene, BREEAM og Svanemerket. Vi har sittet i strategisk råd for BREEAM hvor vi har jobbet med at klima skal få en større vektning enn tidligere versjoner av BREEAM. Vi sitter også i styret i Svanemerket med et ønske om at Svanen skal styrke sitt arbeid på klima.

Klimaeffektiv veibygging

Vi har jobbet opp mot ny Nasjonal transportplan for at det skulle komme klimagassbudsjetter som et styringsverktøy inn i NTP. Her har vi utarbeidet konkrete forslag til hvordan man kan stille krav fremover. Vi har

også prøvd å vise frem alle mulighetene som finnes for å kutte utslipp fra store anleggsprosjekter, blant annet i en større [mediesak i NRK](#).

I dette arbeidet har vi også jobbet med å få endret vegnormalene til å inkludere klimafotavtrykk inn i regelverket, og endre på regelverk som hindrer bruk av viktige klimaløsninger. Her har vi hatt en dialog med ledelsen i Statens Vegvesen.

Energieffektivisering

Det har vært mange gode intensjoner og lite nye virkemidler knyttet til energieffektivisering. Vi har derfor fulgt opp arbeidet med energieffektivisering, og jobbet med en forsterket virkemiddelbruk. Oppmerksomhet om energieffektivisering har vært viktig for at dette området ikke blir glemt i klima- og energipolitikken.

Plast

ZERO sitt arbeid på plastområdet handler om å skape marked for bruk av resirkulert og fornybar plast. Mens det er sterkt økende insentiver på innsamling og resirkulering av plast, mangler det insentiver for å bruke den resirkulerte plasten.



Gjennom fokus på arbeid som tar i bruk resirkulert plast, forventer vi at resirkulert plast får økt verdi som også gir større insentiver til økt innsamling og at mindre plast kommer på avveie i hele verdikjeden. Som et ledd i dette, har vi arrangert forum for fossilfri plast, en møteplass for flere aktører i plastverdikjeden, som både er en kompetansehevings- og nettverksarena.

I 2021 har vi satt fokus på byggenæringens muligheter for bruk av resirkulert og fornybar plast ved nybygg og rehabilitering. I samarbeid med Futurebuilt, Statsbygg og Byggevarerindustriens forening, arrangerte vi i august en leverandørkonferanse for bruk av resirkulert og fornybar plast i bygge- og anleggsnæringen med over 100 deltakere. Gjennom samarbeidet har vi blant annet bidratt til at Asker kommune har valgt fornybare avløpsrør i et prosjekt, og at Statsbygg har fått sterkt fokus i egen organisasjon på dette.

Vi har også jobbet med å få innført virkemidler som kan bidra til økt etterspørsel etter resirkulert og fornybart plastråstoff. Her har vi blant annet gitt innspill til departementet om sammenhengen mellom en produsentansvarsordning, emballasjeavgifter og CO2-avgift på avfall. For kommende år vil fokuset i arbeidet ligge på å spre kunnskap om nye virkemidler i verdikjeden, som avgift på fossil og jomfruelig plast, for å øke bruken av resirkulert plast i bruken i Norge.

I slutten av året inngikk ZERO samarbeid med Vartdal Plast, der fokuset på samarbeidet er å vise hvordan bruken og produksjonen av EPS kan bli sirkulær. EPS som fremstilles i Norge brukes i hovedsak til fiskekasser og som energibesparende byggisolasjon. Bransjen i Norge er stor og gjennom foregangsløsninger innen innsamling og gjenvinning, kan dette potensielt bli en game changer for bruk av EPS i Norge.

Transport

ZEROs transportarbeid hadde i 2021 tre fokusområder:

- Øke tempoet for flere utslippsfrie vare- og lastebiler, gravemaskiner og busser ut i markedet.
- Øke tempoet i utbygging av lade- og fyllerinfrastruktur for fornybar energi til tungtransport.
- Gjøre Norge til spydspiss innen fornybar og utslippsfri og luftfart.

For å øke tempoet for utslippsfrie vare- og lastebiler ut på veien, var ZERO aktiv i oppstarten av Grønt landtransportprogram (GLP). Dette ble lansert med et eget seminar 11. mars, og ZERO var aktivt med både i forberedelser og som en del av sekretariat og to faggrupper gjennom hele 2021, sammen med representanter for NHO, NHO logistikk og transport, LO og NLF. GLP har teknologiskift i transportsektoren og halvering av utslippene fra transporten innen 2030 som mål. GLP omfatter både veigående og ikke-veigående transport og maskiner.

ZERO har jobbet aktivt opp mot våre partnere, og fått flere partnere om bord. Vi har også hatt ZEROs forum for nyttetransport, som møttes to ganger i 2021. Her samles flere ulike aktører fra hele verdikjeden innen nyttetransport, med mål om å øke tempo i utskiftingen til utslippsfri transport gjennom dialog, samarbeid og felles fokus på barrierer og løsninger.

I januar leverte ZERO og Hafslund Rådgivning en virkemiddelanalyse for fornybar tungtransport til Oslo. Basert på dette og tidligere arbeid, laget ZERO også et kort notat med virkemidler for en fossilfri og utslippsfri nyttetransport. Denne og virkemiddelanalysen ble brukt aktivt i møte med politikere og næringsliv og i forbindelse med NTP, budsjettprosesser, valgkamp, regjeringsforhandlinger og klimadebatt. Hurdalsplattformen inneholder flere viktige grep for å få til et teknologiskifte i transportsektoren. Mulighet for fritak for bompenger for biogass ble vedtatt i budsjettet



for 2022, sammen med økning av avgiftene for fossile varebiler.

Det er tydelig at nest etter økonomi, er tilgang til infrastruktur for strøm, biogass og hydrogen den største barrieren for utslippskutt. ZERO har derfor jobbet mye med dette. På høsten fikk Statens vegvesen og Miljødirektoratet i oppdrag å lage et kunnskapsgrunnlag for en ladestrategi. ZERO har jobbet målrettet for at denne også skal omfatte tyngre kjøretøy.

På høsten kom det første EASA-sertifiserte elektriske flyet til Norge, gjennom et prosjekt i samarbeid mellom Avinor, Norsk Luftsportsforbund, Widerøe, SAS og ZERO. Flyet har to seter og ble lansert på et eget lanseringsseminar 10. november. På begynnelsen av året lanserte Avinor, Norsk Luftfartstilsyn og Norsk industri Testcenter for bærekraftig luftfart. Dette er viktig for å få på plass utslippsfritt kortbanenett og bærekraftig luftfart i Norge. ZERO har holdt flere innlegg og vært med og arrangere ulike seminarer sammen med ulike aktører om hva som må til for å få til en utslippsfri og fossilfri luftfart.

ZERO deltok i ulike roller på syv arrangementer om transport under Arendalsuka. Under årets Zerokonferanse fokuserte vi på hele bredden i hva som trengs for en utslippsfri transportsektor i to etterfølgende bolker, med besøk av bla. samferdselsminister Jon Ivar Nygård. Vi har også skrevet flere kronikker, hatt flere arrangement, alene og sammen med andre, samt bidratt inn i redaksjonelle oppslag om fossilfri og utslippsfri

Maritim

ZERO har over flere år vært en pådriver for lav- og nullutslippsløsninger i maritim sektor. I 2019 vedtok regjeringen en viktig handlingsplan for grønn skipsfart med mål om å halvere klimagassutslippene i maritim sektor innen 2030, noe ZERO arbeidet mye for å få til.



I 2021 har vi arbeidet videre med å følge opp at handlingsplanen blir gjennomført på en god måte, både med tanke på de konkrete lovnadene i planen og de forsterkede virkemidlene som trengs for å klare å halvere utslippene innen 2030.

Et viktig mål i vårt maritime arbeid er fullt teknologiskift i ferge- og hurtigbåtsektoren. For ferger har vi kommet langt på vei. Nullutslippskrav er blitt standard for anbudene på riksveisamband, og for mange av fergesambandene på fylkesveier. Men Stortingets tydelige vedtak tilbake fra 2014 og 2015 om krav til nullutslipp (og lavutslipp) på alle nye anbud, blir fortsatt ikke gjennomført i alle fylker, og finansieringen til det gjennom inntektsrammen til fylkene er fortsatt ikke på plass. ZERO har arbeidet for å få inntektsrammen til fylkene til å dekke kostnadene for nullutslippsløsninger, inkludert utbygging av infrastruktur for dette. ZERO har også jobbet for krav om nullutslipp i anbud skal forskriftsfestes, og dette arbeidet er nå i gang.

En viktig milepæl i 2021 var gjennomføring av det første anbudet med krav til hydrogen på fergesamband, for fergene fra Bodø til Lofoten fra 2025.

Realisering av nullutslippsfartøy i alle fartøykategorier er et viktig mål for å få igang innovasjon og oppskalering i alle deler av maritim sektor. I 2021 har det kommet nye prosjekter i flere segmenter av maritim bransje, som Topeca-prosjektet med fraktskip på hydrogen, og

Heidelberg/Agri-prosjektet for nullutslipp fraktskip. ZERO har arbeidet med mange aktører i hele verdikjeden for

å dytte på for å få til flere slike prosjekter og virkemidler som kan gi forgang.

Realisering av fossilfri og utslippsfri langdistanseskip fordrer infrastruktur for fornybar og utslippsfri drivstoff langs kysten, som hydrogen, grønn ammoniakk og biodrivstoff. På Zerokonferansen hadde vi sammen med BKK, Hegra og Enova en sesjon om differansekontrakter som mulig nytt virkemiddel for å dekke merkostnader for hydrogendrivstoff i oppskaleringsfasen til storskala produksjon og bruk.

ZERO har jobbet mye for å få til økt utbygging av ladeinfrastruktur i havner langs kysten. I 2020 skrev ZERO en rapport om status for bruk av landstrøm i stamnetthavnene i Norge for Grønt Skipsfartsprogram. Rapporten var et viktig kunnskapsgrunnlag for det videre arbeidet med landstrøm. I 2021 har vi fulgt opp en del av de sentrale havnene for å dytte på for utbygging av strøm til landstrøm og lading i flere av havnene langs kysten.

Krav til nullutslipp i havner og fjorder vil være en viktig drivkraft for utvikling av og omlegging til utslippsfrie løsninger hos rederiene. ZERO har arbeidet for å få til gjennomføring av stortingsvedtakene om nullutslipp i verdensarvfjordene, og krav til alle turistfjorder. ZERO arbeider med aktører i hele verdikjeden for å bidra til at disse kravene blir gjennomført i tråd med stortingsvedtakene.

Grønne anskaffelser

Offentlig sektor kjøper inn varer, tjenester og bygge- og anleggsarbeider for om lag 600 milliarder kroner årlig, noe som utgjør ca. 17 prosent av BNP. Klimafotavtrykket til offentlige anskaffelser er estimert til å utgjøre cirka 11 millioner tonn CO2 i året, som tilsvarer mer enn utslippet fra all veitrafikk i Norge. Grønne anskaffelser er derfor viktige tiltak for å redusere klimagassutslippene og øke bruken av fornybare og utslippsfrie klimaløsninger i mange sektorer.

I 2021 har ZEROs arbeid med grønne anskaffelser bestått i å bidra til økt gjennomføring av grønne offentlige anskaffelser i hele Viken, med deltagelse i referansegruppe i prosjektet Klimarådgivning i anskaffelser i Viken fylkeskommune. Prosjektet har støtte fra Klimasats og viser på en god måte hvordan regionale kompetansesentre for grønne anskaffelser med oppfølging og kompetanse for alle kommunene kan gjøre en stor forskjell for gjennomføring av grønne anskaffelser. Dette er en modell vi håper kan gjennomføres i hele landet.

Skifte til fornybar og utslippsfri transport, kjøretøy og maskiner i alle anskaffelser har vært et hovedfokus for ZEROs arbeid med grønne anskaffelser, i tillegg til noe på bygg, infrastruktur og fossilfri materialer.

Med begrensede ressurser har vi prioritert å bidra med kunnskap og pådriv til de offentlige aktørene som går foran og prøver å få til gode grønne anskaffelser, som Oslo kommune.

Vi har arbeidet for at det skal etableres et system for biodrivstoff ut over omsetningskravet for å sikre god klimanytte av krav til fossilfri løsninger i alle anskaffelser der nullutslipp ikke er mulig å få til. Det er viktig for alle de gode pådriverne for helt fossilfri løsninger for alle bruksområder.

I 2021 planla vi gjennomføringen av et stort frokostseminar om offentlige anskaffelser i samarbeid med CMS Kluge. Seminaret ble gjennomført 26. januar 2022 med over 1000 deltagere digitalt.

I regjeringsplattformen til den nye regjeringen er det flere viktige punkter på å styrke gjennomføringen av grønne anskaffelser. ZERO har fulgt opp dette med notat med konkrete innspill til forbedringer som kan og bør gjøres for å få til dette.

Vi har også fulgt opp grønne anskaffelser i næringslivet med samarbeid i [Skift Norge](#).

Finans

På området finans har vi særlig jobbet med å mobilisere kapital og virkemidler for investeringer i fornybar energi i utviklingsland.



Globalt står kull for 40 prosent av globale klimagassutslipp. Skal vi lykkes med globale klimamål, må kull erstattes med fornybar energi i Asia, mens helt nye energikilder må bygges opp i Afrika for å sikre millioner av mennesker tilgang til strøm.

I mars 2021 publiserte vi rapporten “Ny norsk satsing for klima og fornybar energi”, der vi tok til orde for etableringen av et eget klimainvesteringsfond. I juni 2021 kunngjorde regjeringen opprettelsen av Klimainvesteringsfondet, og i løpet av det siste året har fondet gjort sine første investeringer. ZERO har bidratt med innspill til innretning og finansiering av fondet, og dessuten med hvordan statlige investeringer fremover kan suppleres med mer privat kapital.

Vi har arrangert frokostmøter og arbeidsmøter om hvordan bistand- og næringspolitikken kan bidra til å utløse mer privat kapital, vi har deltatt i innspillmøter på Stortinget, samt hos Utenriksdepartementet og Norad, og vi har publisert flere kronikker om behovet for økt klimafinansiering og mulighetene som ligger i eksport av energiløsninger fra Norge. Vi hadde også et eget arrangement om temaet på Arendalsuka i samarbeid med Multiconsult, Scatec Solar, Norfund og Solenergiklyngen.

I 2021 påbegynte vi også arbeidet med en analyse av klimavoter og klimanøytralitet, i samarbeid med PWC og med støtte fra Coca Cola, Equinor, Gjensidige, KLP, Multiconsult, Nye Veier, Scatec, Skanska og St1. Rapporten “Jakten på klimanøytralitet” ble lansert i mars 2022, fikk mye oppmerksomhet i nasjonale medier, og vi opplever stor etterspørsel fra virksomheter og organisasjoner som ønsker å forstå dette landskapet bedre.

Fremover kommer vi til å fortsette å følge det arbeidet som nå pågår i Norfund, Norad, Eksfin og andre virkemiddelaktører på dette området, og bruke rapporten om klimanøytralitet til å gi råd til norske virksomheter som ønsker det. I tillegg har vi ambisjoner om å trappe opp arbeidet med virkemidler både i Norge og EU for raskere skalering og utrulling av klimaløsninger.

Energisystemer

Tilgangen på fornybar energi er motoren i det grønne skiftet. Uten tilgang på nok fornybar energi til en konkurransedyktig pris, forsinkes eller igangsettes ikke utfasingen av fossil energibruk i alle sektorer. I løpet av høsten 2021 økte strømprisene dramatisk, sammenfallende også med at antallet søknader om grønne industrietableringer og datasentre har økt dramatisk. Som følge av dette har vi jobbet mer med hvor mye mer kraft som kan utløses fra vann, vind på land og sol, samt energieffektivisering.

I 2021 har det vært to ansatte på energifeltet. Det er jobbet primært med to store temaer: prosjektet Systemsmart energibruk og havvind, både konsesjonsgitt havvind, og til direkte elektrifisering av petroleumsinstallasjoner. Vi jobbet også med ulike forslag for å dempe effekten av høy strømpris for forbrukere og næringsliv.

I 2021 har vi jobbet med prosjektet **Systemsmart energibruk**. Det er et multiklientprosjekt som jobber for et utslippsfritt energisystem med minst mulig naturbelastning. Prosjektet har en styringsgruppe bestående av representanter fra Statnett, Enova, Norsk Fjernvarme og Elvia. I tillegg er det flere bidragsytere og samarbeidspartnere i prosjektet.

Om prosjektet:

Prosjektet ble opprettet fordi man ser at ikke bare mangel på fornybar kraft, men også infrastruktur kan bli en barriere for omstillingen samfunnet skal igjennom. I tillegg til at det å bygge ut nettinfrastruktur tar lang tid, er det også dyrt og krever ofte naturinngrep. Derfor er det nødvendig å se på alternativene til å bygge ut nett. Første fase av prosjektet gikk til å kartlegge eksisterende kunnskap, systematisere andre løsninger og identifisere nøkkelområdene prosjektet skulle jobbe med. Prosjektdeltakere, interessenter og representanter fra myndighetene har blitt invitert på en rekke verkstedet. Vi etablerte en egen nettside for prosjektet med oversikt over forbildeprosjekter, www.systemsmart.no. I siste halvår var det mye fokus på å etablere et case for å

høste konkrete erfaringer "fra bakken". Delprosjektet i Nedre Glommaregionen blir en viktig arena for å få frem løsninger som muliggjør elektrifiseringen av industri som Borregaard til tross for at nettkapasiteten i området er begrenset.

I 2021 var **havvind** i vinden som aldri før. Det er i økende grad blitt tydelig at Norges grønne skifte er avhengig av havvind, både pga. kraftbehov og som grønn industrimulighet.

ZERO har gitt innspill til prosessene rundt ordinær konsesjonsbasert havvind og nettløsninger, og arrangerte et webinar om nettløsninger til havs. Vi hadde også havvind som tema på Zerokonferansen, med ny OED-minister, samt innledere på bærekraft og leverandørmuligheter. Vi har også gitt egne innspill om hvordan bærekraft kan integreres i prosessene, slik at havvind kan bygges ut med lavest mulig miljø-, natur-, klima- og materialavtrykk.

Vi har også jobbet mye med havvind for elektrifisering av petroleumsinstallasjoner, og pekt på at nødvendig oppslutning om elektrifisering kan forvitte politisk og samfunnsmessig, dersom det ikke gjennomføres i størst mulig grad med havvind. Gjennom høsten 2021 pågikk utviklingen av våre virkemiddelforslag for dette. Vi hadde også utstrakt aktør- og politikerdialog for å få dette til.

Vi har fått gjennomslag for at havvind er en god mulighet for Norge, og for at flere av våre virkemiddelforslag trengs for å få det til.

Andre tema:

- Fagansvarlig har vært medlem av referansegruppen til strømnettutvalget.
- Fagansvarlig har vært medlem av regjeringens samarbeidsforum for havvind
- Vi har også kommet med innspill til utforming av ny nettleiestruktur og om energieffektivisering gjennom deltakelse i Energinettverket.
- Aktørdialog og prosessarbeid innenfor vannkraft, vindkraft, energieffektivisering, solenergi, geotermisk energi, kjernekraft mm.

Skift - Næringslivets klimaledere

Skift er et næringslivsdrivet klimainitiativ. Formålet til koalisjonen er å være en pådriver for at Norge når sine klimamål innen 2030.

Miljøstiftelsen ZERO er i perioden 2019-2023 sekretariat og vertskontor for Skift. Det innebærer at ZERO stiller kontorplass og kompetansemiljø til rådighet for Skift, og er ansvarlig arbeidsgiver for ansatte i Skift.

Vertskontoret har ansvar for fakturering, regnskap og å besørge revisjon. ZERO er også fagpartner for Skift og bidrar gjennom denne avtalen med et sterkt fagmiljø som dekker klimaløsninger, næringsutvikling og klimapolitikk i Norge på bred front.



Organisasjon

ZEROs råd

- Simen Graff Jenssen
- Einar Bakke Håndlykken
- Cato Thorvald Buch
- Bjørnar Kruse

ZEROs styre

Sammensetningen av ZEROs styre var ved utgangen av 2021:

Styreleder: Erik Sauar

Styremedlemmer:

- Thina Saltvedt
- Mette Vågnes Eriksen
- Bjørnar Kruse
- Jorunn Gran
- Liv-Elisif Queseth Kalland (ansatterrepresentant)
- Ingvild Kilen Rørholt (ansatterrepresentant)

Varamedlemmer:

- Bård Gaute Bergfald
- Vilde Aurora Mykkeltveit (ansatterrepresentant)

Arbeidsmiljø

- Ved utgangen av året bestod arbeidsstokken av 15 kvinner og 6 menn
- Ledergruppen bestod av en mann og tre kvinner
- Styret bestod av fem kvinner og to menn, samt én mann og én kvinne som vara

Økonomi

	2020	2021
Omsetning	25 087 276	23 880 751
Årsresultat	159 483	(-)1 162 314
Balansesum	11 947 116	11 746 006
Egenkapital	6 833 434	5 671 120

ZEROs samarbeidspartnere

ZERO samarbeider med næringslivsaktører for å få innsyn i årsakene til klimagassutslipp, lære om hvordan dagens rammevilkår for klimateknologi virker i praksis, og inspirere bedrifter til å ta i bruk klimaløsninger. ZERO kan få støtte fra selskaper med store klimagassutslipp, så vel som selskaper som er en aktiv del av løsningen, så lenge de støtter opp om vår visjon. ZERO får støtte fra både enkeltpersoner, bedrifter, stiftelser og offentlige institusjoner til vårt arbeid.

Økonomisk støtte kan komme i form av donasjoner, kjøp av bannerannonser, sponsorater, prosjektstøtte, eller bidrag som en del av en samarbeidsavtale. En bred portefølje av økonomiske støttespillere bidrar til å sikre uavhengighet og handlingsrom for organisasjonens arbeid. Et økonomisk bidrag til, eller en inngått samarbeidsavtale med ZERO, innebærer ikke at ZERO går god for virksomheten eller dennes aktiviteter. ZERO inngår ikke avtaler om eksklusivitet til enkeltstående selskaper om f.eks. faglig dialog eller profilering av virksomheten.

Samarbeidspartnere og støttespillere i 2021:

- ABB
- Agder Energi
- ASKO
- Atea
- Avfall Norge
- Avinor
- Becker
- Bergesenstiftelsen
- Biokraft
- biozin
- BKK
- Borregaard
- BSR electric
- Cisco
- Coca Cola
- COOP
- E-CO /hafslund
- Elopak
- Energi Norge
- Enova
- Fjord 1
- Fortum
- Fremtind AS
- Futurebuilt
- Gassnova
- Gjensidige
- Grønn skipsfart
- Handelens Miljøfond
- Hexagon
- Hjelmeland kommune
- Hydro
- JCP
- Klimaetaten
- Kommunalbanken
- Kongsberg ASA
- Møller
- NEL Hydrogen
- Norad
- Norcem
- Nordic Innovation
- Norges Forskningsråd
- Norled

- Norsk Olje- og gass
- Nye Veier
- Omsorgsbygg
- Posten
- Powerhouse
- Preem
- Protan
- Scatec Solar
- SFE
- Skift
- Skogtiltaksfondet
- Sparebankstiftelsen
- Spekter
- Statkraft
- Statskog
- The Fjords
- Treklyngen
- UNO X
- Valinor
- Viken
- Wartsila
- Yara

