

# ZEROs årsrapport 2024



## Publisert av Zero Emission Resource Organisation (ZERO)

### Om ZERO

Miljøstiftelsen ZERO er en uavhengig, ideell organisasjon. Vi utvikler og fremmer konkrete klimaløsninger, som gir grunnlag for ny politikk og satsinger i næringslivet. Klimasaken er vår eneste oppdragsgiver. Vår posisjon er partipolitisk uavhengig.

#### Kontakt

Zero Emission Resource Organisation  
Youngstorget 1  
0181 Oslo

Telefon: 922 96 200

E-post: [zero@zero.no](mailto:zero@zero.no)

Org.nr.: 984 143 028

[www.zero.no](http://www.zero.no)

### ZEROs arbeid i 2024

ZEROs arbeid skal bidra til gode liv uten utslipp. I 2024 har ZERO prioritert arbeid som bidrar til å kutte utslipp, bygge nye grønne næringer og utvikle grønne, globale verdikjeder. Dette er i henhold til gjeldende virksomhetsstrategi for perioden 2023 til 2027.

ZERO har fremmet og utviklet konkrete forslag til virkemidler og tiltak som kan innfri Norges klimamål for 2030 og kutte utslipp til 2035. I tillegg har ZERO jobbet med innspill til nytt klimamål for 2035, med forslag om et tydelig skille mellom kutt i Norge og våre internasjonale bidrag. For å få til dette har ZERO vært en synlig og løsningsorientert stemme i den offentlige debatten, og vi har jobbet med kunnskapsdeling og utfordret næringslivet i Norge.

Zerorapporten og Zerokonferanse er de største prosjektene vi har gjennomført i 2024. I tillegg er det gjennomført prosjekter og arbeid innen fagområdene transport, maritimt, industri og energi, samt lokale Zeroakademi.

## Zerorapporten 2024

I [Zerorapporten 2024 – hvert tonn teller](#), foreslår ZERO tiltak og virkemidler for å kutte utslipp til 2030. Rapporten konkluderer med at regjeringens omstillingsmål på 55 prosent utslippskutt er utenfor rekkevidde, men at det fortsatt var mulig å kutte norske utslipp med 53 prosent innen 2030. Jo lenger de gode klimatiltakene utsettes, jo vanskeligere og dyrere blir klimapolitikken.

Zerorapporten 2024 estimerer et behov for ny fornybar kraft på 38 TWh i 2030. Det foreslås en satsing på energieffektivisering, ny produksjon og nettutbygging som gjør det mulig å skaffe til veie nok kraft. Det estimeres i Zerorapporten også et behov for bærekraftig biomasse og fornybare drivstoff.

Zerorapporten 2024 ble lansert onsdag 24. april 2024 på Mesh Youngstorget i Oslo. Klima- og miljøminister Andreas Bjelland Eriksen mottok rapporten. I forbindelse med rapporten, ble også **Klimakontrollen.no** oppdatert. Nettsiden og verktøyet er et samarbeid mellom ZERO, Skift og PwC, og vurderer regjeringens klimapolitikk ut fra omstillingsmålet i Hurdalsplattformen.

## Zerokonferansen 2024

Zerokonferansen skal være Norges viktigste møteplass for klimaledere og bidra til å skape gjennomslag og sette dagsorden. Zerokonferansen 2024 ble avholdt 27. oktober på The Hub i Oslo. Zerokonferansen bestod i 2024 av tre scener med innlegg og presentasjoner, debatter og filminnhold, og samlet viktige representanter fra næringsliv og politikk. Det var også en større klimautstilling med fokus på løsninger for å kutte utslipp innen industri, transport og andre sektorer.

Konferansen bidro til å skape oppmerksomhet om klimasaken og klimaløsninger, til å løfte viktige politiske spørsmål og til å bygge nye allianser i næringslivet. Zerokonferansen samlet ca. 750 deltagere fra næringsliv, politikk, forvaltning og akademia. Konferansen var også tilgjengelig for en større målgruppe gjennom digital strømming.

## Transport

ZERO jobber for en helt fossilfri og ressurseffektiv transportsektor. Det har vært særlig prioritert å drive frem markedet for utslippsfri tungtransport og sette Norge på kartet for fremtidens luftfart. ZERO har i 2024 arbeidet for at:

- Nasjonal transportplan vedtas i tråd med klimamålene
- Virkemidler for klimavennlige verdikjeder for utslippsfrie kjøretøy, maskiner og batterier kommer på plass
- Norge er et foregangsland på frivillig innfasing av bærekraftig flydrivstoff (SAF) og elektriske fly
- Norge er i rute til at 10 prosent av lastebilparken er elektrisk i 2026, komplementert av biogass
- Den negative salgstrenden utslippsfrie anleggsmaskiner snur

- Ny politikk for å industrialisere ny fornybare drivstoffproduksjon og -bruk kommer på plass

ZERO startet et arbeid med å vurdere virkemidler for å unngå transport i 2024. Det ble også jobbet med virkemidler for utslippskutt fra anleggsmaskiner og anleggsplasser, samt for konvertering av anleggsmaskiner til utslippsfri drift.

ZERO har videreført forum for nyttetransport og arrangert to forumsmøter i 2024. Forumet samlet de mest fremoverlente virksomhetene og byene, med mål om å dele erfaringer og sikre rask omstilling av transporten videre. ZERO har også tatt initiativ til to innkjøpserklæringer med næringslivet: 1) for utslippskutt i produksjon av elkjøretøy, og 2) for utslippsfrie leveranser og tjenester. Begge forslagene er fulgt opp politisk, og ZERO har jobbet for en tungbilpakke som en del av Nasjonal Transportplan.

ZERO har jobbet for at flere offentlige og private aktører etterspør bærekraftig flydrivstoff i anskaffelser, og at det kommer på plass en ordning for frivillig innfasing. I tillegg har ZERO fremmet forslag til momenter i utviklingskontrakter for elfly.

ZERO startet et arbeid med fornybare drivstoff til luftfart og maritimt, med særlig fokus på økt produksjon. Som en del av arbeidet ble det vurdert hvilke drivstoff som er egnet til hvilke formål, og vurdert virkemidler for å lykkes med å øke produksjon i Norge.

## **Maritimt**

ZERO jobber for at norsk maritim næring skal bli verdensledende på nullutslippsløsninger, ved at det kommer på plass krav, reguleringer og støtteordninger for en utslippsfri kyst og omstilling av den maritime næringen. I 2024 er det særlig fire områder som har vært prioritert:

- At krav til offentlige anskaffelser skal være i tråd med klimamålene, samt ha en tilhørende finansiering som reduserer behovet for fritak fra kravet. Dette innebærer arbeid med standardfartøy til forsvaret, nullutslippskrav til ferger og hurtigbåt, og klimakrav i kystruteanbudet.
- At de generelle rammebetingelse for maritim næring skal være i tråd med klimamålene, for å sikre omstilling av sektoren. Dette har inkludert arbeid med nullutslippskrav i verdensarvfjordene, klimakrav til offshorefartøy, klimakrav til havbruksnæringen og å følge opp klimapartnerskap i maritim næring.
- Øke næringslivet og politikernes forståelse for behovet for innfasing av klimaløsninger og infrastruktur i norske havner. Prosjektet med fornybare drivstoff, omtalt over, har vært en del av dette arbeidet, samt å følge opp nasjonal plan for kysten.
- Følge opp Norges uttalte mål om å lede an internasjonalt i grønn omstilling av maritim næring. Arbeidet har fokusert særlig på å følge utviklingen i rammebetingelser gjennom IMO og EU. Arbeidet har også vært utforskende mtp. rollen Norge har internasjonalt med en stor maritim flåte.

## Energi

ZERO jobber for å erstatte dagens fossile energibruk fra kull, gass og olje med energieffektivisering, varmebaserte energisystemer og fornybar kraft fra sol, vind og vann. Vi arbeider også for å sikre tilstrekkelig nettkapasitet, slik at den fornybare energien kan transporteres dit den trengs. I 2024 har ZERO prioritert fem områder innen vårt arbeid med fornybar energi:

- At rammevilkårene for ny energiproduksjon skal utløse raskere utbygging og muliggjøre store utslippskutt. ZERO har tatt initiativ til og utarbeidet en kommunal kraftpakke, med mål om å gjøre det mer attraktivt å være vertskommune for fornybar kraftproduksjon. Løsninger for å bevare viktig natur og kompensere for arealtap har vært en del av arbeidet. ZERO har også jobbet med rammebetingelser og areal til havvind.
- Riktig og nok areal til fornybar energi og infrastruktur. Dette har vært en del av arbeidet og initiativet til en kommunal kraftpakke, og en del av prosjektet «Kampen om arealene - trilemmaet natur, klima og næringsutvikling»
- Rammevilkår som utløser energieffektivisering og systemsmart energibruk. ZERO har gitt jobbet med innspill til en strømstøtteordning som bidrar til energisparing, at banker rådgir lånekunder og tilbyr incentiver for energisparing, regulering av fjernvarme og krav til utnyttelse av overskuddsvarme fra industri. ZERO har også vurdert caser for systemsmart energibruk, og vært i innspurten av det flerårige prosjektet systemsmart energibruk.
- Sikre nok nett til klimatiltak, i Norge og Norden. En del av arbeidet har vært intern jobbing med øvrige fagområder på maritimt, transport og industri, for å vurdere behov for nett i ulike sektorer. ZERO har også jobbet for bedre energiutnyttelse lokalt og regionalt, vurdert forslag som skal sikre raskere utbygging eller prioritering av nettkobling, samt fulgt saken og jobbet for fornyelse av mellomlandsforbindelser til Danmark.
- Mobilisere idrettsbevegelsen og utløse mer energiproduksjon og -sparing på idrettsanlegg. ZERO har utarbeidet sjekklister for energismarte anlegg, inspirasjonsfilmer og inspirasjonsartikler som er publisert på grontlag.no, samt deltatt og holdt innlegg på flere anleggskonferanser og på bærekraftseminar med Norges Idrettsforbund. ZERO har jobbet for å utarbeide en kartløsning med alternative energiløsninger for fotballbaner som varmes med gass sammen med Asplan Viak, og utarbeidet politiske innspill for energikonvertering og -sparing

## Industri

ZERO jobber for å redusere utslippene fra industrien i Norge ved å få på plass reguleringer og støtteordninger som kutter utslipp, samt at det bygges nye grønne industrier som bidrar til omstilling av norsk økonomi. ZERO har prioritert følgende arbeid i 2024:

- Virkemidler for utslippskutt i kvotepliktig sektor. ZERO utarbeidet i 2023 et forslag til en grønn industripakke, og har fulgt opp dette arbeidet også i 2024. Dette har inkludert

videre politisk arbeid med klimakrav i CO<sub>2</sub>-kompensasjonsordninger, karbondifferansekontrakter og forbud mot fossil fyring i hele industrien. ZERO har jobbet for videre oppkapitalisering av punktutslippsprogrammet i Enova, levert innspill til Industrimeldingen og til Energidepartementet om virkemidler for karbonfangst og -lagring i industri og avfallsforbrenning.

- Offentlige og privat støtte til CO<sub>2</sub>-fjerning. ZERO har videreført innsatsgruppa for realisering av ny politikk for CO<sub>2</sub>-fjerning sammen med næringslivet, og samarbeidet om felles utspill og arrangert studietur til Island. ZERO har også vurdert, analysert og mobilisert norsk næringsliv for å stimulere til privat støtte til CO<sub>2</sub>-fjerning gjennom kjøp av klimakreditter.
- Ny produksjon av fornybare drivstoff. Som omtalt tidligere, under transport, har ZERO hatt et tverrfaglig prosjekt med mål om å anbefale hvilke drivstoff som bør brukes til ulike formål, hvilke klimakrav det er behov for og utarbeidet forslag til politikk for å industrialisere ny produksjon. Dette har inkludert kunnskapsinnhenting og faglig utvikling, og en egen analyse av biogass som vurderte dagens situasjon, barrierer, potensial, klimamuligheter og forslag for å industrialisere og øke innenlands produksjon.
- Omstilling av norsk økonomi og en styrt industriomstilling. ZERO har jobbet med incentiver for ny grønn industri i Norge, som bidrar til omstilling av norsk eksport. Dette har særlig inkludert forslag til rammebetingelser for samlokalisering av industri i Norge. ZERO har også utarbeidet en prosjektide og et tidlig initiativ til et oljekompromiss, med mål om å omstille norsk økonomi og frigjøre ressurser, kapital og arbeidskrav til nye grønne næringer.

### **Natur, mat og landbruk**

ZERO jobber for at det finnes løsninger som bevarer naturlige karbonlagre og de viktigste naturtypene, for at biomasse som brukes i transport og industri er basert på bærekraftige verdikjeder, og for omstilling av norsk landbruk og matsystem. Dette er samlet som et nytt fagområde i ZERO, organisert under industriarbeidet. I 2024 har følgende to saker vært prioritert:

- Nasjonal politikk som legger til rette for næringsutvikling og samtidig ivaretar natur og klima. Dette arbeidet har gått under navnet «Trilemmaet», og har resultert i rapporten «Kampen om arealene – trilemmaet natur, klima og næringsutvikling». Prosjektet er gjennomført i samarbeid med Sabima og PwC, med 4 eksterne workshop for å hente inn kunnskap og finne forslag til løsninger i samarbeid med et bredt næringsliv fra energibransjen, industri, transport, bygg og anlegg. Arbeidet har kartlagt beste praksis i norsk næringsliv, gjennomført en policy-analyse av andre lands lovverk, og vurdert prinsipper for prioritering av næringsaktiviteter og arealer, samt praksis for kompensasjon og restaurering. Det har blitt utarbeidet forslag til nasjonal politikk som sikrer arealnøytralitet og forutsigbare rammer for klimaomstilling.

- En verdikjede for gjødsel med lavere utslipp. I oppstarten av et større arbeid knyttet til matsystemer, har ZERO vurdert verdikjeden for gjødsel. Konkret har dette inkludert en vurdering av rammebetingelser for produksjon og bruk av gjødsel med lavere utslipp. Dette har vært sett i sammenheng både med utslippskutt fra industriell kunstgjødselproduksjon og produksjon av biorest fra biogassproduksjon.

## **Zeroakademiet 2024**

Zeroakademiet ble i 2024 videreført som en regional satsing, ved Zeroakademiet Sør og Øst. ZERO skal utruste morgendagens klimaledere med verktøyene og nettverket som trengs for å øke sitt gjennomslag gjennom Zeroakademiet. ZERO har i 2024:

- Arrangert Zeroakademiet Sør (Sørlandet/Telemark).
- Zeroakademiet Øst (det sentrale Østlandet).
- Videreutviklet Zeroakademi alumni, for å opprettholde aktivitet i nettverket. Det ble avholdt et alumni-treff for tidligere Zeroakademi i juni, med representanter fra de fire tidligere kullene.

Det ble gjennomført tre samlinger i 2024 for Zeroakademiet Sør og Øst. Begge Zeroakademi hadde sin første samling i forbindelse med Zerokonferansen. Zeroakademiet Sør og Øst bestod av hhv. 14 og 20 deltakere fra næringsliv, partipolitikk, offentlig sektor og interesseorganisasjoner. Deltakerne kom fra ulike steder på Øst- og Sørlandet. Samlingene ble arrangert i Oslo, Fredrikstad og omegn, Kristiansand og Arendal.

## **Skift - Næringslivets klimaledere**

Miljøstiftelsen ZERO har vært vertskontor og fagpartner for Skift siden 2019, og stiller med kontorplass for Skift-sekretariatet. Vertskontorets hovedmål er å legge til rette for samarbeid og engasjement, i tillegg til fakturering, regnskap og revisjon. Skift er et næringslivsdrevet klimainitiativ, med et overordnet mål om å øke farten i det grønne skiftet.

## **Organisasjon**

### **ZEROs råd**

- Simen Graff Jensen
- Einar Bakke Håndlykken
- Cato Thorvald Buch
- Bjørnar Kruse
- Marius Gjerset

## ZEROs styre

Sammensetningen av ZEROs styre var ved utgangen av 2024:

### Styreleder

- Erik Sauar

### Styremedlemmer

- Thina Saltvedt
- Mette Vågnes Eriksen
- Linnéa Svensson
- Berit Kristoffersen
- Elisabeth Bergskaug (Ansattererepresentant)
- Thore Kristian Svennevig (Ansattererepresentant)

### Varamedlemmer

- Einar Håndlykken
- Martine Mørk (Ansattererepresentant)

## Arbeidsmiljø

- Ved utgangen av året bestod arbeidsstokken av 15 kvinner og 12 menn
- Ledergruppen bestod av en mann og tre kvinner
- Styret bestod av fem kvinner og to menn, samt én mann og én kvinne som vara

## Økonomi

	2023	2024
Omsetning	26 925 946	30 803 315
Årsresultat	(-) 1 672 976	1 440 043
Balansesum	16 490 425	13 075 517
Egenkapital	3 884 357	5 324 401

2024 var økonomisk sett et godt år for ZERO, der vi nådde våre mål om å styrke egenkapitalen noe. ZERO har per 31.12.2024 tilfredsstillende soliditet og likviditet.

Regnskapet for 2023 er preget av en endring i regnskapsprinsipp, som ga en engangseffekt i regnskapet på kr (-) 1 567 805.

## ZEROs samarbeidspartnere

ZERO samarbeider med næringslivsaktører for å få innsyn i årsakene til klimagassutslipp, lære om hvordan dagens rammevilkår for klimateknologi virker i praksis, og inspirere bedrifter til å ta i bruk klimaløsninger. ZERO kan få støtte fra selskaper med store klimagassutslipp, så vel som selskaper som er en aktiv del av løsningen, så lenge de støtter opp om vår visjon. ZERO får støtte fra både enkeltpersoner, bedrifter, stiftelser og offentlige institusjoner til vårt arbeid.

Økonomisk støtte kan komme i form av donasjoner, kjøp av bannerannonser, sponsorater, prosjektstøtte, eller bidrag som en del av en samarbeidsavtale. En bred portefølje av økonomiske støttespillere bidrar til å sikre uavhengighet og handlingsrom for organisasjonens arbeid. Et økonomisk bidrag til, eller en inngått samarbeidsavtale med ZERO, innebærer ikke at ZERO går god for virksomheten eller dennes aktiviteter. ZERO inngår ikke avtaler om eksklusivitet til enkeltstående selskaper om f.eks. faglig dialog eller profilering av virksomheten.

Samarbeidspartnere og støttespillere i 2024:

AFSN	Kongsberg Maritime
Air BP	Lyse
Akershus fylkeskommune	Morrow
Allstad	Møller
ASKO	NHO luftfart
Atea	Nordic Electrofuel
Avinor	Norsk E-fuels
Ayvens	Norske Shell
Bergen Kommune	Norske Skog
Bergensen stiftelsen	Norwegian
Biogass Norge	Nye Veier
Biogass Norge	Offshore Norge
Borregaard	Oslo kommune
Bulk Infrastruktur	Posten
Bunker Oil	Powerhouse
Byd	Preem
Bærum kommune	Rederiforbundet

Celsio	Rema 1000
climeworks	RSA
Coca-cola	Ruter
Colorline	SAS
Continental	Scatec
Digiflow	SIVA
DNB	Skagerak Energi
Elkem	Skift
Equinor	Sparebankstiftelsen DNB
Eviny	Spekter
FincoEnergies B.V.	Statens Vegvesen
Flokk	Statkraft
Fornybar Norge	Statskog
Forskningsrådet	Stavanger kommune
Glitre	Tafjord
Glocal Green	Telemark Fylkeskommune
Hafslund	Torghatten
Heidelberg	Treklyngen
Hitachi	Trondheim kommune
Horisont Energi	Uno X
Hydro	Varmepumpeforeningen
Høegh autoliners	Veidekke ASA
IKEA	VY
Kavlifondet	Yara
KBN	Østfold kommune
KLD	Å energi

